LECCIONES DE LA EVALUACIÓN



© xuanhuongho Niña llevando hojas de arroz

Seguridad alimentaria

Responder a la seguridad alimentaria durante la COVID-19

Mientras el mundo enfrenta la abrumadora tarea de contener la propagación de la COVID-19 y satisfacer las necesidades sanitarias que se plantean, surgen otros desafíos de segundo orden cuyas repercusiones también son devastadoras. Para las personas pobres y vulnerables, la falta de ahorros personales, la imposibilidad de acopiar alimentos para más allá de unos pocos días, la debilidad y la falta de organización de las cadenas agroalimentarias, la sobrecarga de los servicios públicos y las graves interrupciones de la oferta y la demanda están poniendo la seguridad alimentaria en riesgo, sobre todo, para las mujeres y los niños. Todo ello se ve agravado por el hecho de que las poblaciones vulnerables ya sufren la presión de la malnutrición y los efectos directos negativos para la salud asociados a ella.

Este informe presenta los datos y las lecciones extraídos de evaluaciones relacionadas con la seguridad alimentaria, de manera que ayuden a definir las respuestas durante y después de la pandemia de la COVID-19. Los datos que se presentan provienen de más de 50 evaluaciones de los miembros de la Coalición Mundial para la Evaluación de la COVID-19. Estas evaluaciones engloban las respuestas a anteriores epidemias, como la del Ébola y la gripe aviar. Además, se basa en las enseñanzas extraídas de un conjunto sintetizado de datos de evaluaciones sobre lo que funciona y lo que no al abordar los desafíos que plantea la seguridad alimentaria. Basarse en evaluaciones sobre la seguridad alimentaria ofrece un conjunto de principios básicos a considerar y desarrollar antes de concebir planteamientos innovadores para un contexto sin precedentes.

"La seguridad alimentaria existe cuando todas las personas tienen, en todo momento, acceso físico, social y económico a alimentos suficientes, inocuos y nutritivos que satisfacen sus necesidades energéticas diarias y preferencias alimentarias para llevar una vida activa y sana". Cumbre Mundial sobre la Alimentación, 1996.

Los resultados de las evaluaciones son esenciales para aprender del pasado y una forma de aprovechar los éxitos cosechados.

La Coalición Mundial para la Evaluación de la Respuesta a la COVID-19 es una red de unidades de evaluación independientes de países, organizaciones de las Naciones Unidas, ONG internacionales e instituciones multilaterales. El propósito de la Coalición es proporcionar datos fiables con el fin de respaldar las medidas de cooperación internacional para dar respuesta a la pandemia de la COVID-19, contribuyendo de este modo a garantizar que se tengan en cuenta las lecciones aprendidas y que la comunidad mundial del desarrollo cumpla sus promesas. La Coalición trata de aprender con el mundo.

LECCIONES DE LA EVALUACIÓN

Seguridad alimentaria

Los efectos negativos de la COVID-19 en la seguridad alimentaria: dificultades a lo largo de la cadena alimentaria

Producción agrícola:

descenso de la producción por:

- 1. falta de mano de obra;
- 2. falta de transporte hasta el mercado o la empresa procesadora;
- 3. baja productividad por la limitación de insumos agrícolas.



Mano de obra e insumos agrícolas:

a los trabajadores no se les permite desplazarse. Escasez de insumos agrícolas (productos químicos, equipos, piensos, semillas) por las restricciones de desplazamiento.

Transformación agraria:

la producción se reduce debido a:

- 1. emplazamientos peligrosos para los trabajadores: confinamiento;
- 2. falta de suministro o transporte al mercado.



Consumo: se reduce:

- 1. la disponibilidad de alimentos como consecuencia de una oferta limitada;
- 2. el acceso a los alimentos debido a la limitación de los recursos y unos mayores precios de los alimentos. Se producen cambios en la dieta por las nuevas tendencias de consumo de los alimentos (productos procesados/congelados en vez de frescos).

Transporte y comercio:

la cadena de suministro se interrumpe porque los productores, los comerciantes y los consumidores no pueden desplazarse. Esto afecta más a los productos perecederos que a los productos procesados.



LECCIONES DE LA EVALUACIÓN

Seguridad alimentaria

1. Cuando se producen interrupciones graves de la oferta y la demanda, hay que centrarse en mantener y reinventar las cadenas de valor y apoyar la diversificación.

Las evaluaciones pusieron de manifiesto la importancia de apoyar a los pequeños agricultores, sobre todo a aquellos que producen productos comercializables en el mercado internacional. En Sierra Leona, un país afectado por la crisis sanitaria del Ébola, quienes más sintieron los efectos negativos sobre la seguridad alimentaria fueron, sobre todo, los agricultores de cultivos comerciales, que necesitaban vender su producción pero no podían hacerlo como consecuencia de las limitaciones de movimiento. La "crisis de los precios de los alimentos" de 2007-2008 reafirmó la necesidad de proteger el abastecimiento de alimentos y evitar las limitaciones comerciales.

Las evaluaciones constataron la importancia de efectuar un análisis del riesgo en los proyectos que fomentan el desarrollo de cadenas de valor, incluidos los planes de contingencia para aquellos casos que tienen un fuerte impacto, y recomiendan que las intervenciones de desarrollo reconozcan el riesgo y prevean actividades económicas y fuentes de ingresos alternativas para los pequeños productores.

Los proyectos de desarrollo de cadenas de valor que arrojaron los mejores resultados fueron aquellos que adoptaron un enfoque integrado y flexible. Por ejemplo, en Bangladés, Safal trabajó desde los insumos a los mercados, situando a los agricultores en el centro, con diferentes productos alimenticios de elevado valor (lácteos, verduras y pescado), principalmente para el mercado local. Su planteamiento de proyecto minucioso y flexible les permitía reaccionar a los nuevos problemas y oportunidades, lo que tuvo un importante impacto en los insumos y la seguridad alimentaria, incluso para los pequeños propietarios de tierra.

2. Las emergencias relacionadas con la seguridad alimentaria exigen una rápida actuación y compromisos duraderos para aumentar las posibilidades de éxito y mantener los resultados (pensamiento de nexo).

Rápida actuación

La COVID-19 está agravando problemas subyacentes por el impacto del "confinamiento" en el acceso a los alimentos. Las evaluaciones mostraron que para dar una respuesta a las crisis se suele necesitar financiación de donantes, de modo que dar una respuesta tempestiva se convierte en un desafío. El fenómeno de El Niño de 2015-2016 provocó una fuerte sequía en el este y el sur de África y en zonas de Asia-Pacífico. Millones de familias tuvieron problemas para satisfacer sus necesidades básicas de alimentación y nutrición, se perdieron vidas, vendieron o agotaron el patrimonio familiar, mientras que importantes logros del desarrollo sufrieron un retroceso.

En crisis prolongadas, fue crucial recopilar rápidamente información local para informar a gobiernos y donantes. Una evaluación de la respuesta a la sequía que, en 2016, sufrió Papúa Nueva Guinea puso de relieve la importancia de recabar dichos datos. Ser capaz de ofrecer una respuesta rápida ante una situación de inseguridad alimentaria puede evitar tener que dar costosas respuestas de emergencia frente a crisis alimentarias. En las evaluaciones se recomendó la recopilación oportuna de datos, la inversión en prevención y fomento de la capacidad de adaptación mediante la previsión de dotaciones financiaras plurianuales para la preparación y respuesta ante crisis y el desarrollo de la capacidad nacional para ofrecer una primera respuesta.

■ Compromisos duraderos

Una evaluación de la respuesta que se dio a la crisis en el noroeste de Nigeria puso de manifiesto la importancia de la capacidad para ampliar rápidamente la respuesta, ya que se vinculó de forma verosímil a una mejor seguridad alimentaria. Esta ampliación se apoyó en la contratación eficiente de una gran dotación de personal local, una cadena de suministro y servicios comunes eficaces. Otra evaluación demostró que los obstáculos al desarrollo y al mantenimiento del acceso al conocimiento necesario en contextos de emergencia y etapas de respuesta al riesgo menoscaba la calidad de las respuestas ante situaciones de emergencia.

La respuesta a la sequía de Etiopía y los desafíos relacionados con la seguridad alimentaria de ella derivados revelaron que la protección de las poblaciones afectadas y la rendición de cuentas exigían una atención constante.

3

LECCIONES DE LA EVALUACIÓN

Seguridad alimentaria

2 (continuación). Las emergencias relacionadas con la seguridad alimentaria exigen una rápida actuación y compromisos duraderos para aumentar las posibilidades de éxito y mantener los resultados (pensamiento de nexo).

Pensamiento de nexo

Las evaluaciones demostraron, cada vez más, la necesidad de mejorar el pensamiento de nexo cuando se aborda la seguridad alimentaria. Esto incluye la coordinación de programas humanitarios, de desarrollo y de paz y estabilidad. Este planteamiento proporciona una rápida actuación con ayuda a largo plazo para enfrentar los obstáculos sistémicos mientras se ponen las bases de un sistema sostenible. Ocho evaluaciones de programas nacionales en África señalaron que los resultados peligraban si la distribución de alimentos esenciales no iba acompañada de actividades de desarrollo más duraderas. Las evaluaciones han demostrado que se necesita un planteamiento firme para garantizar que los beneficiarios pasan a tener ayuda pública u otros medios de subsistencia sostenibles lo antes posible.

En un programa de seguridad alimentaria llevado a cabo en la República Democrática del Congo, el enfoque de nexo tuvo buenos resultados. El programa ofrecía respuestas a corto plazo a las necesidades alimentarias urgentes mientras desarrollaba una resiliencia a largo plazo a crisis recurrentes, con especial atención a las mujeres y la infancia. El programa, que se puso en marcha en las provincias del este afectadas por conflictos y el Ébola, utilizó un conjunto de estrategias, como el desarrollo de la capacidad de pequeños agricultores, la gestión poscosecha y la transformación y comercialización de productos agrícolas. Además, el programa se acopló con éxito a otros programas existentes, como el programa de alimentación escolar. Vincular a los productores locales al programa de alimentación escolar resultó particularmente positivo para reforzar la seguridad alimentaria de los niños, al tiempo que sirvió para mejorar el acceso al mercado de los productores locales.

3. Los problemas de acceso a los alimentos pueden mitigarse si se cuenta con un sistema de protección social reactivo frente a las emergencias.

■ La epidemia del Ébola de 2014, en África occidental, resaltó la importancia de abordar la crisis no solo como una emergencia sanitaria, sino como una emergencia humanitaria generalizada que contemple las interacciones con otras medidas de protección social, como la educación, los medios de subsistencia y la seguridad alimentaria. Intervenciones de protección social, como los programas de alimentación o comedor escolar y los huertos escolares, han tenido resultados positivos para los niños, sus escuelas y comunidades. Los menores están entre los más afectados por los confinamientos y las limitaciones de desplazamiento conexas, pues con el cierre de los colegios, se suspenden los programas de alimentación escolar.

Donde existen programas de protección social, como los programas de transferencia de efectivo para las poblaciones más vulnerables, pueden utilizarse y reforzarse los sistemas vigentes, como sucedió durante la crisis de seguridad alimentaria que, en 2015-2016, causó el fenómeno de El Niño en el este y el sur de África.

Las evaluaciones de los programas en Guinea y México arrojaron que, para que los programas de protección social fueran eficaces, era necesario contar con listas de beneficiarios actualizadas y herramientas de seguimiento, que aporten transparencia y permitan rendir cuentas del apoyo o ayuda prestados.

Email: COVID19evaluation@oecd.org Website: www.covid19-evaluation-coalition.org/

LECCIONES DE LA EVALUACIÓN

Seguridad alimentaria

4. La respuesta a los problemas de seguridad alimentaria exige un enfoque multisectorial. Las evaluaciones han demostrado la importancia de combinar la disponibilidad, el acceso y el uso de alimentos con:

■ La igualdad de género y enfoques intersectoriales

El sesgo social sigue siendo un obstáculo importante a las fuentes de ingresos y una alimentación adecuada, sobre todo, en momentos de crisis. Las evaluaciones han demostrado que las mujeres desempeñan una función esencial en la agricultura, pero enfrentan enormes dificultades estructurales. En Senegal, el predominio del analfabetismo, ciertas prácticas socio-culturales perniciosas y los matrimonios y embarazos precoces han dificultado que los programas de seguridad alimentaria llegaran a las mujeres. Sin embargo, las calamidades también han demostrado ser una oportunidad para redefinir el papel de la mujer y avanzar hacia la igualdad de género. Introducir utensilios para la transformación de la yuca para las mujeres en Filipinas, secaderos solares de pescado para mujeres en Malaui y una estrategia de comercialización en grupo para agricultores de alubias en Kenia y Uganda son innovaciones que han mejorado la producción y han apoyado la participación de las mujeres. El éxito de la planificación se debe a la comprensión del papel de las mujeres en las cadenas de valor basadas en análisis y al trabajo por abordar las desigualdades estructurales para alcanzar resultados transformadores en cuanto al género. De acuerdo con las evaluaciones, la incorporación de la perspectiva de género debe ir precedida de un análisis detallado para definir objetivos realistas y cuantificables.

■ Programas de nutrición

Las evaluaciones constataron que la educación nutricional ha desempeñado un papel esencial en la conexión entre el desarrollo agrícola y el cambio social y de comportamiento necesarios para mejorar los efectos directos sobre la salud.

■ Sensibilización sobre la higiene

En Guinea, una evaluación observó que conjugar la seguridad alimentaria con intervenciones de sensibilización y capacitación era un apoyo eficaz para los medios de subsistencia de miles de agricultores al tiempo que fomentaba prácticas seguras para minimizar el riesgo de brotes epidémicos. Los beneficiarios mejoraron su productividad y capacidades para evitar la enfermedad.

Servicios zoosanitarios

Los productos animales están entre los alimentos más comercializados. Las evaluaciones mostraron que abordar la salud animal es un elemento importante en las cadenas de valor y sistemas alimentarios, sobre todo en los sistemas de agricultura minifundista. Una evaluación integral de las respuestas a los brotes de gripe aviar en 2010 arrojó que uno de los principales factores que limitaron el éxito de la contención de la enfermedad zoonótica fue la inadecuada integración entre los apoyos veterinarios y la producción avícola, la comercialización, las necesidades de medios de subsistencia y los mecanismos de preparación y respuesta. Se perdió una oportunidad para integrar mejor los enfoques de la salud y el sector privado. Además, una evaluación de los sistemas de prevención de emergencias puso de manifiesto que los trabajadores comunitarios de la salud animal desempeñaban una importante función de vigilancia y detección precoz a nivel comunitario.

■ Consideraciones ambientales y de adaptación climática, incluidos los planteamientos para la reducción del riesgo de desastres

Las evaluaciones sobre la acción climática demostraron un mejor acceso y control a alimentos saludables, energía renovable, vivienda social y agua potable de los habitantes de zonas donde el cambio climático es crítico. Las evaluaciones de las respuestas a los desastres naturales mediante ayudas a la agricultura señalaron la necesidad de que la reducción del riesgo de desastres se considere parte integral del desarrollo agrícola. Las explotaciones y cooperativas agrícolas estaban mejor preparadas frente a desastres futuros ("reconstruir mejor").

LECCIONES DE LA EVALUACIÓN

Seguridad alimentaria

5. Los complejos desafíos que plantea la seguridad alimentaria demandan innovación local.

Las evaluaciones se refirieron a soluciones innovadoras eficaces para abordar la seguridad alimentaria en el ámbito de alianzas innovadoras, identificando soluciones locales, usando planteamientos participativos con miembros de la comunidad, a fin de identificar dichas soluciones, y experimentando con nuevas ideas, como las transferencias de efectivo incondicionales a través de medios a distancia. Esta lección es particularmente importante por los trastornos derivados de los confinamientos y las limitaciones conexas sobre el movimiento de las personas y los bienes.

■ Asociaciones con el sector privado, el ámbito académico, los gobiernos y los bancos

Un fondo para la investigación de la seguridad alimentaria descubrió que la participación de actores del sector privado a pequeña escala probando innovaciones se traducía en una elevada adopción y comercialización de estas. Se recomendó un incremento de las prácticas agrícolas innovadoras a escala que catalizara un cambio sistémico, como la combinación de transferencia de tecnología con iniciativas de cambio social y político. En la respuesta al Ébola, se obtuvieron mejores resultados gracias a la flexibilidad, la diversidad y la agilidad de la colaboración; la participación en asociaciones nuevas y atípicas, sobre todo, con actores del ámbito sanitario y asociados colaboradores y la creación de nuevas asociaciones con proveedores de servicios logísticos y de comunicaciones.

Una evaluación en el Líbano también observó que el desarrollo de las cadenas de producción sería más eficaz, rápido y sostenible si las acciones se orientaran a apoyar a todos los actores del sector privado (proveedores potenciales de unos mejores servicios y comercialización), incluidos, cuando fuera pertinente, los consumidores, no solo los beneficiarios directos. Una evaluación de los programas concebidos para reducir la pobreza rural advirtió que era necesario asociarse con entidades financieras. Se recomendó fortalecer los vínculos entre los programas y la planificación de inversiones en la agricultura nacional, así como con el Banco Mundial y los bancos de inversión regionales. Además, en Colombia, prestar servicios financieros a pequeños agricultores y empresarios rurales fue un factor de éxito.

Soluciones locales disponibles

6

Las innovaciones fueron tan sencillas como la de una universidad local que colaboraba con cooperativas agrícolas para identificar cultivos adecuados para zonas en riesgo de tifones. Fomentar el consumo y la producción de productos agrícolas locales resultó esencial para lograr la seguridad alimentaria, la resiliencia y la autosuficiencia. Incentivar la producción de plantas autóctonas contribuyó a mejorar la diversidad de los alimentos, la nutrición y los ingresos de pequeños agricultores y familias rurales en África occidental.

Soluciones impulsadas por la comunidad

Las evaluaciones enfatizaron en la necesidad de contar con soluciones que partan de la comunidad. Cuando el fomento a la agricultura sostenible demostró ser un desafío a nivel nacional, una evaluación sobre la solidez de los medios de subsistencia frente a amenazas y crisis reflejó la necesidad de ir más allá de la consulta a la comunidad e involucrar a las instituciones en la planificación y el proceso de respuesta locales.

■ Transferencias de efectivo incondicionales a través de medios a distancia

Las evaluaciones reflejaron que las transferencias de efectivo eran el único punto de partida para satisfacer las necesidades alimentarias inmediatas de las personas más pobres y que servían para vincular a las personas a una serie de actividades escalonadas que facilitan la graduación de la pobreza extrema. Una evaluación humanitaria reflejó el efecto directo positivo de la asociación con entidades bancarias nacionales para suministrar tecnología de acceso a distancia a refugiados sirios en Jordania. El programa acabó con la necesidad de que las personas tuvieran que esperar en las filas de alimentos.

Email: COVID19evaluation@oecd.org Website: www.covid19-evaluation-coalition.org/

LECCIONES DE LA EVALUACIÓN

Aviso legal

Las opiniones y los argumentos expresados aquí no reflejan necesariamente las opiniones oficiales de la OCDE, de sus países miembros o de los participantes de la Coalición Mundial para la Evaluación de la Respuesta a la COVID-19. *Lecciones de la Evaluación* son un resumen de las conclusiones de las evaluaciones publicadas por los participantes de la Coalición Mundial para la Evaluación de la Respuesta a la COVID-19. Dichas lecciones no son taxativas, por lo que se recomienda a los usuarios revisarlas cuidadosamente en el contexto del país, sector o condiciones temáticas. Los colaboradores no garantizan la exactitud de los datos y se eximen de toda responsabilidad en cuanto a las consecuencias de su uso.

Este informe ha sido redactado por evaluadores de...



Referencias de la evaluación

Cumbre Mundial sobre la Alimentación de 1996, Declaración de Roma sobre Seguridad Alimentaria Mundial...

Evaluation of FAO's Contribution to Integrated Natural Resource Management for Sustainable Agriculture.

Evaluation of FAO's Contribution to Building Resilience to El Niño-induced Drought in Southern Africa.

Evaluation of FAO's Work on the Highly Pathogenic Avian Influenza.

Evaluation of FAO Strategic Objective 1: Contribute to the Eradication of Hunger, Food Insecurity and Malnutrition.

Evaluation of the project: Agricultural Market Information Systems Globally and in Selected Countries (Bangladesh, India and Nigeria) Using Innovative Methods and Digital Technology.

Evaluation of FAO's Contributions to the Reduction of Rural Poverty.

Evaluation of the Strategy and Vision for FAO's Work in Nutrition.

Evaluation of Work on Gender .

FIDA, Country Strategy and Programme Evaluation in Sierra Leone.

Corporate-level Evaluation on IFAD's Engagement in Pro-poor Value Chain Development.

FIDA, Evaluation Synthesis on Gender Equality and Women's Empowerment.

Evaluation of the Gender Policy (2015-2020).

Evaluation of WFP Policies on Humanitarian Principles and Access in Humanitarian Contexts.

Références de l'évaluation

Evaluation of the WFP Humanitarian Protection Policy.

Strategic Evaluation of Funding WFP's Work.

Strategic Evaluation of WFP's Capacity to Respond to Emergencies.

Strategic Evaluation of WFP Support for Enhanced Resilience.

Key Lessons from WFP and Partner Engagement in the Ebola Crisis.

PMA – Programa Mundial de Alimentos, Food Assistance to El Nino Affected Populations in Papua New Guinea, 2016.

Inter-Agency Humanitarian Evaluation of the Drought Response in Ethiopia 2015-2018.

Evaluation of WFP's Corporate Emergency Response in Northeast Nigeria (2016-2018).

<u>Corporate Emergency Evaluation of the WFP Regional Response to the Syrian Crisis (January .</u>

2015-March 2018).

Synthesis of WFP's Country Portfolio Evaluations in Africa.

Evaluation of the Canadian International Food Security Research Fund (Fondo Canadiense de Investigación sobre Seguridad Alimentaria Internacional), 2016.

Evaluation of Cultivate Africa's Future Fund (Fondo Cultivar el Futuro de África - CultivAf), 2016.

Lessons Learned Synthesis Paper on Gender Integration and the Canadian International Food.

Security Research Fund, 2018.

Instituto de Desarrollo de Ultramar (ODI), Synthesis of the CIFSRF's Contribution to Improved Nutrition, 2018.

Instituto de Desarrollo de Ultramar (ODI), Synthesis of the CIFSRF's Contribution to Generating Income, 2018.

Instituto de Desarrollo de Ultramar (ODI), Synthesis of the CIFSRF's Contribution to Sustainable Increases in Productivity, 2018.

Climate Change Program External Evaluation, 2019.

<u>Transforming Gender and Food Security in the Global South, 2016.</u>

Fondo Cultivar el Futuro de África (CultivAf), Gender outcome stories, 2017.

Contributions to End Global Hunger: A Synthesis of the Canadian International Food Security Research Fund (CIFSRF) 2009-2018.

Contributions to End Global Hunger: By the Canadian International Food Security Research Fund 2009-2018: In Brief.

Leveraging Nutrition Outcomes in Schools: A Synthesis of School Feeding, School Gardening, and Nutrition Education Experiences, 2018.

Scaling Up Innovations in Smallholder Agriculture: Lessons from the Canadian International Food Security Research Fund, 2019.

Research and Scaling Up Nutritionally Sensitive Agriculture and Food Security Innovations: Highlights from the Canadian International Food Security Research Fund, 2019.

Integrating Nutrition Outcomes into Agriculture Development for Impact at Scale: Highlights from the Canadian International Food Security Research Fund, 2019.

Departamento de Evaluación del Ministerio de Asuntos Exteriores de los Países Bajos, 2017. Food for Thought: Review of Dutch Food Security Policy (2012-2016).

Departamento de Evaluación del Ministerio de Asuntos Exteriores de los Países Bajos, 2017. Impact Study. Bangladesh, 2014-2016.

Ministerio de Asuntos Mundiales de Canadá, Evaluation of Natural Disaster Reconstruction Assistance in the Philippines, 2013-14 to 2018-19.

Ministerio de Asuntos Mundiales de Canadá, Evaluation of Humanitarian Assistance, 2020 (próxima publicación).

Ministerio de Asuntos Mundiales de Canadá, Evaluation of the Maternal, Newborn and Child Health Initiative, 2010-11 to 2017-18.

Ministerio de Asuntos Mundiales de Canadá, Evaluation of International Assistance Programming in Senegal, 2012-13 to 2017-18.

Ministerio de Asuntos Mundiales de Canadá, Evaluation of Honduras, 2010-11 to 2016-17.

Ministerio de Asuntos Mundiales de Canadá, Evaluation of International Assistance Programming in Colombia, 2011-12 to 2017-18.

Ministerio de Asuntos Mundiales de Canadá, Evaluation of International Assistance Programming in Democratic Republic of the Congo from 2012-2013 to 2018-2019, 2020 (próxima publicación).

2017, Italy's Independent Evaluation of Three Agricultural Projects in Lebanon.

magen de la Tierra: © vecteezv.com

Email: COVID19evaluation@oecd.org Website: www.covid19-evaluation-coalition.org/